



**LINDRA  
CONSULTING**

Insurable Risk Management & Planning

# **ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**

**BUSINESS INSURABLE RISK MANAGEMENT**

by

**Lindras Athanasios**

Οι περισσότερες επιχειρήσεις έχουν ένα πλάνο εργασίας και συνήθως επιχειρούν βάσει των συνθηκών της αγοράς, αντιμετωπίζοντας τον κάθε κίνδυνο, τη χρονική στιγμή που θα τους παρουσιαστεί με τα ανάλογα αποτελέσματα επίδρασης του, στη βιωσιμότητα τους, αποτελέσματα που μπορεί να είναι και απολύτως καταστροφικά.

Ο σύγχρονος σχεδιασμός για τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων αποτελείται από ένα μελετημένο πλάνο εργασίας και τη σωστή διαχείριση των κινδύνων.



- Σήμερα, βρισκόμαστε στο πιο **σύνθετο περιβάλλον επιχειρηματικότητας** με τον επιχειρηματία να έχει το 100% της προσοχής του στο πώς θα επιβιώσει η επιχείρησή του.
- Πρωτόγνωρα φαινόμενα για την ανθρωπότητα έχουν κάνει την παρουσία τους σε υγειονομικό επίπεδο, φυσικές καταστροφές που ξεπερνούν κάθε φαντασία, νέες νομοθεσίες και κανονιστικές ρυθμίσεις εγχώριες και ευρωπαϊκές, εμφανίζονται συνεχώς, αλλά και νέοι αναδυόμενοι κίνδυνοι **αλλάζουν ραγδαία το περιβάλλον ρίσκου**.  
Η σύγχρονη επιχείρηση αδυνατεί να παρακολουθήσει τις κρίσιμες αλλαγές των κινδύνων.

# ΜΙΚΡΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Όταν έχουμε συνθήκες μειωμένων κεφαλαίων, που μπορούν να διατεθούν για οποιοδήποτε σκοπό, στα πλαίσια λειτουργίας των επιχειρήσεων, παρατηρείται ότι το πρώτο που επιλέγεται, είναι να μη διατεθούν κεφάλαια για την αντιμετώπιση κινδύνων που απειλούν τη βιωσιμότητα και τους στρατηγικούς στόχους των επιχειρήσεων. Συνήθως οι επιχειρήσεις αγνοούν όλο το φάσμα των κινδύνων και η επιλογή τους είναι να μην έχουν κάποιο σχέδιο αντιμετώπισης τους.



**LINDRA  
CONSULTING**

Insurable Risk Management & Planning



International Organization for Standardization  
**ISO**  
**31000**  
Risk-Management

Μετά από πολύχρονη επιστημονική έρευνα, συλλογή πολλών στατιστικών στοιχείων και παρατηρήσεων, μελέτη όλων των μοντέλων διαχείρισης κινδύνων, είμαστε από τους ελάχιστους παγκοσμίως που διαθέτουμε τη μεθοδολογία και το λογισμικό **Business Insurable Risk Management** που εξάγει τη διεθνώς πολυβραβευμένη και διαπιστευμένη μελέτη των ασφαλίσιμων κινδύνων των επιχειρήσεων.

Η μελέτη καλύπτεται και από το διεθνές πρότυπο για τη Διεργασία Διαχείρισης Κινδύνων – **ISO 31000**

- Panos Leledakis - Founder & CEO - was named among the 25 Top InsurTech CEO's of 2020 (Technology Innovators).
- IFAAcademy has been named among the Best 50 Companies in Education Globally by the GFEL (formerly known as Global Forum for Education and Learning)
- In MIT Enterprise Forum Greece , IFAAcademy named among the top 10 ideas.A contest by the world-renowned and prestigious Massachusetts Institute of Technology.
- Best Insurance & Finance Advisor Training Institute 2020 award from Corporate Vision member of AI Global Media (London)
- Voted as the best startup company in the educational-technology category , at the Startup Europe Awards.
- Winner at the innovation contest of industrialists federation of Cyprus
- Voted as one of the best 4 innovative startup ideas at global “Get in the Ring” contest
- Best Insurance & Finance Advisor Training Institute 2021 by Corptoday organization



## 8 ΔΙΕΘΝΗ ΒΡΑΒΕΙΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΓΙΑ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ



**LINDRA  
CONSULTING**

Insurable Risk Management & Planning

# Business Risk Management Architect



B.R.M.A.

## • Εντοπισμός & εκτίμηση των κινδύνων (Risk Assessment)

Σύμφωνα με το πρότυπο ISO – 31000 πραγματοποιείται η εξεύρεση των κινδύνων και των emerging risks που αποτελούν απειλή για την επιχείρηση.

## • Ποσοτικοποίηση των κινδύνων

Αποτίμηση της ζημιάς από την επέλευση των κινδύνων και η επίδραση τους στην επιχείρηση.

## • Αντιμετώπιση των κινδύνων (Risk Treatment)

Σχεδιασμός μέτρων προστασίας για τον κάθε κίνδυνο όπως και σχεδιασμός μέτρων αντιμετώπισης για τους κινδύνους, που η αντιμετώπιση τους, θα ήταν αδύνατη από την ίδια την επιχείρηση αλλά και καταστροφικοί για τους στρατηγικούς της στόχους.

## • Προτεραιοποίηση των κινδύνων (Risk Ranking)

Με την προτεραιοποίηση των κινδύνων αντιλαμβάνεται η διοίκηση της επιχείρησης ποιοι κίνδυνοι θα έπλητταν περισσότερο τα οικονομικά και λειτουργικά της μεγέθη.

## • Εκθέσεις Ρίσκου (Risk Profiling)

Risk profiling τόσο ως προς την δυνατότητα της επιχείρησης να αντιμετωπίσει μία ενδεχόμενη ζημία όσο και ως προς το ενδεχόμενο η ζημία να επηρεάσει ή όχι την επίτευξη των στρατηγικών της στόχων

## • Έλεγχος & Επικαιροποίηση Σχεδιασμού (Monitoring)

Περιοδικός έλεγχος του περιβάλλοντος ρίσκου αλλά και της φάσης ανάπτυξης της επιχείρησης με ανάλογη επικαιροποίηση του σχεδιασμού αντιμετώπισης των κινδύνων.

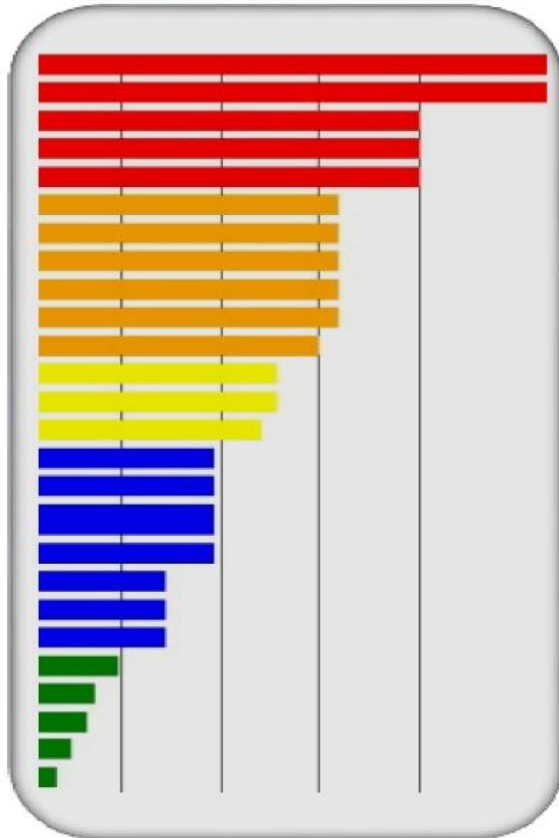


# BUSINESS INSURABLE RISK MANAGEMENT

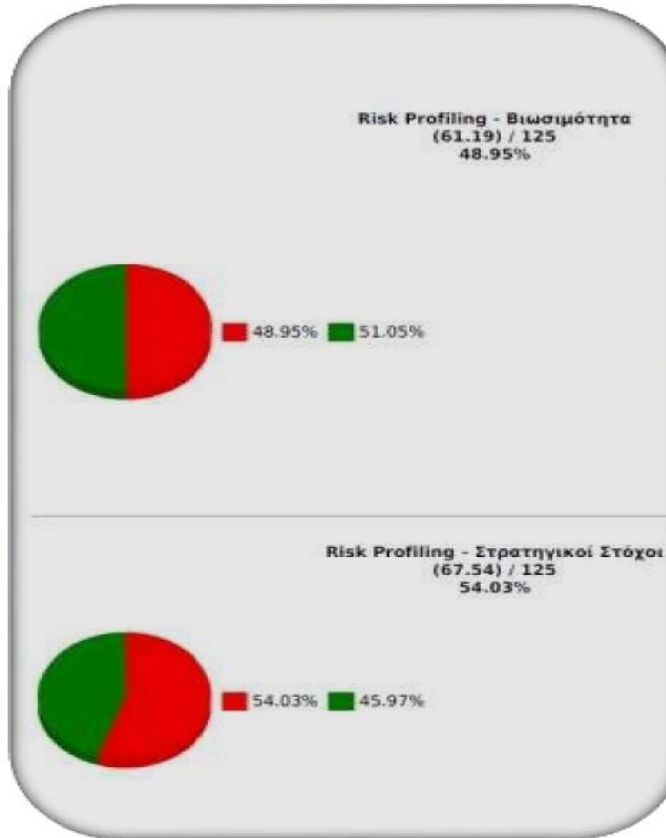
Προσεγγίζοντας το απόλυτο, η κάθε επιχείρηση μπορεί να αισθάνεται πως οτιδήποτε βρεθεί στην αναπτυξιακή της πορεία, δεν θα είναι ικανό να τη διαταράξει σοβαρά.



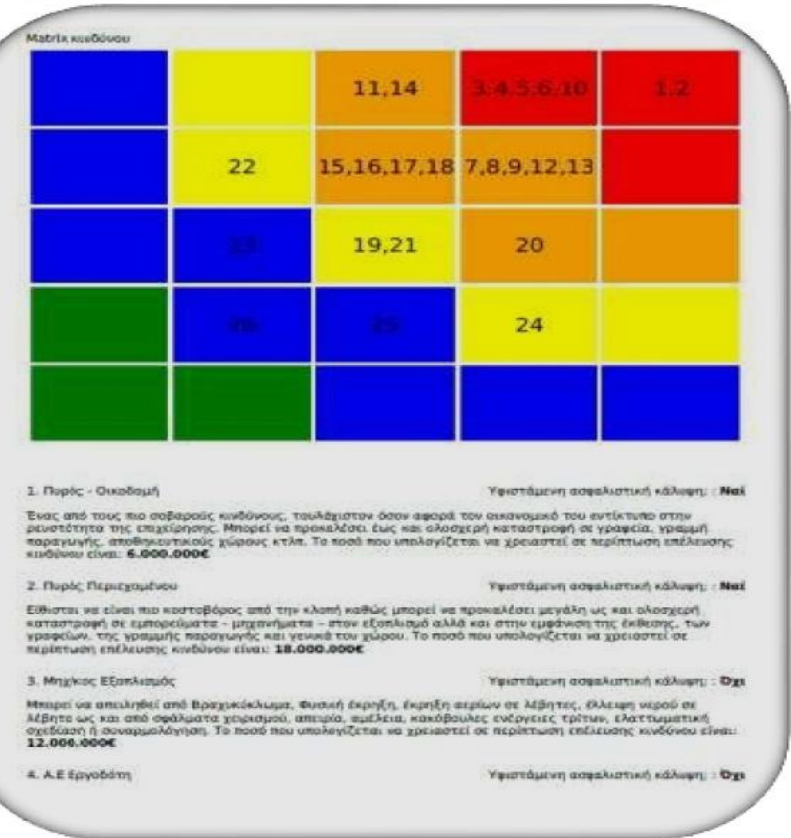
- Προτεραιοποίηση των κινδύνων (risk ranking).
- Αντικειμενική ιεράρχηση κινδύνων (από τον πιο σημαντικό στο λιγότερο σημαντικό).



- Πόσο οι κίνδυνοι απειλούν τη βιωσιμότητα της επιχείρησης;
- Πόσο απειλούνται οι στρατηγικοί στόχοι της επιχείρησης με την υφιστάμενη έκθεση στον κίνδυνο;



- Αποτύπωση στο χάρτη κινδύνων (risk matrix).
- Περιγραφή & Ποσοτικοποίηση του κάθε κινδύνου.
- Έχει προβλεφτεί ασφαλιστική κάλυψη για τον κάθε κίνδυνο;
- Όλα τα δεδομένα σε γραφική αποτύπωση για τη σωστή λήψη αποφάσεων σχετικά με τις απειλές της επιχείρησης.



# ΤΟ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΟ ΤΜΗΜΑ ΤΟΥ BUSINESS RISK MANAGEMENT

**To Business Insurable Risk Management** αποτελεί το σημαντικότερο τμήμα του συνολικού **Business Risk Management** διότι είναι το μόνο που διακόπτει εντελώς τον κίνδυνο αφού μεταφέρει σε τρίτο (τον Ασφαλιστή) το κόστος του κινδύνου.

Έτσι την επιχείρηση δεν την απασχολεί ποτέ το αρνητικό **cash flow** που μπορεί να δημιουργήσει η επέλευση οποιουδήποτε κινδύνου.

RISK ASSESSMENT PLAN

RISK  
MANAGEMENT

RISK ASSESSMENT  
PLAN



## Η ΒΑΣΙΚΗ ΕΝΝΟΙΑ **ALARP** AS LOW AS REASONABLY PRACTICABLE (**ALARP**)

- Τόσο χαμηλό ώστε να είναι εύλογα πρακτικό.
- Το ρίσκο που βρίσκεται στην περιοχή **ALARP**, είναι το ρίσκο που μπορεί να γίνει αποδεκτό με σωστή διαχείριση και επίβλεψη, ώστε να παραμένει αποδεκτό και διαχειρίσιμο.
- Με το **ALARP** επιτυγχάνουμε να διακρατά η επιχείρηση τόσο ρίσκο, όσο μπορεί να αντέξει και να διαχειριστεί, μεταφέροντας το υπόλοιπο στον Ασφαλιστή. Έτσι έχουμε ως αποτέλεσμα να είναι όλοι οι κίνδυνοι ασφαλισμένοι οριζοντίως, χωρίς να χρειάζεται να γίνεται επιλογή, με αποτέλεσμα να αποφεύγονται οι αλυσιδωτές αντιδράσεις που προκαλεί η επέλευση ενός κινδύνου. (αλληλοσυνδεόμενοι κίνδυνοι)
- Επιτυγχάνουμε πολλές φορές με μικρότερο budget, να ασφαλίσουμε όλους τους κινδύνους, σε σχέση με το budget των επιλεγμένων κινδύνων.

# ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ – ΩΦΕΛΕΙΕΣ ΤΟΥ **B.R.M.A.**

- ΜΕΓΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ – ΑΝΑΚΑΜΨΗ ΑΠΟ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ
- ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΑΠΕΝΑΝΤΙ ΣΤΟΝ ΚΙΝΔΥΝΟ
- ΣΩΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΛΥΨΕΩΝ (**COST EFFECTIVE**)
- ΔΙΕΥΚΟΛΥΝΣΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΟΥ **RISK MANAGEMENT PLAN** ΜΕ ΤΑ ΤΜΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ
- ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ
- ΑΠΟΔΕΙΞΗ ΤΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ. ΓΙΑ ΤΑ ΜΕΤΡΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΤΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ
- ΕΞΥΓΝΟ ΚΑΙ “ΦΘΗΝΟ” **OUTSOURCING** ΤΜΗΜΑΤΟΣ **CRO** ΟΠΩΣ ΟΙ ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ
- ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ **FUNDS** – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ – ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ
- ΜΕΙΩΣΗ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ
- ΑΠΕΛΕΥΘΕΡΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΥΝΑΜΕΩΝ
- ΜΕΙΩΣΗ ΤΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ ΠΡΟΣ ΟΦΕΛΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ
- ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗ ΑΞΙΑ ΕΝΑΝΤΙ ΜΕΤΟΧΩΝ – ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ – ΠΕΛΑΤΩΝ – ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

# Risk Assessment Architect

Insurable Risk Management



**LINDRA  
CONSULTING**

Insurable Risk Management & Planning



## Lindras Athanasios

**INSURANCE AND FINANCIAL ADVISOR  
BUSINESS INSURABLE RISK CERTIFIED MANAGER**

Member of the Cycle of Successful Insurers  
Million Dollar Producer Worldwide  
Employee Benefits Specialist

Secretary: CY +357 22 66 81 00 /GR +30 215 560 99 00

Cell: CY+357 99 82 42 39 /GR +30 6944 42 42 41

E-mail: [sakis@lindras.com](mailto:sakis@lindras.com)

Website: <http://lindras.com/>

Address: Tseriou 111, Office 102, 1st Floor 2045 Strovolos Nicosia CYPRUS  
Vissarionos 3-5, 10672 Athens, HELLAS



Insurable Risk Management & Planning